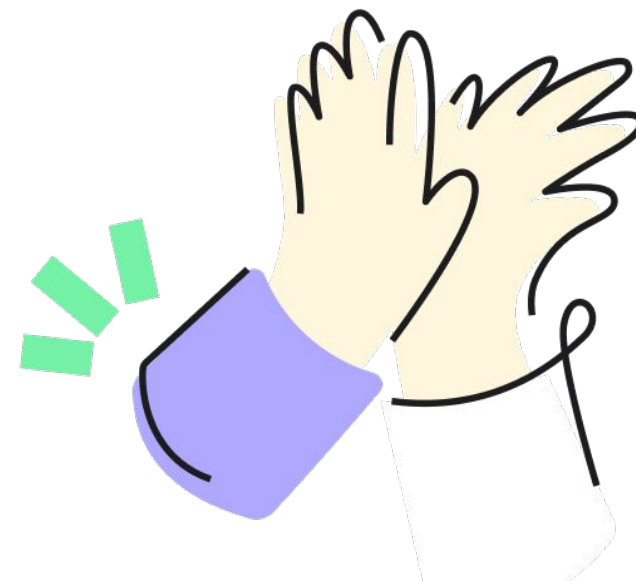




Как эйчару возглавить подбор и влиять на заказчика для достижения целей

Вовлеченный HR

С позиции заказчика



Знакомство



Опыт работы в качестве РМО IT и ЦТ:

- ◆ Фин.тех
- ◆ Логистика
- ◆ Производство
- ◆ Международные проекты

Любимые задачи: Построение проектных офисов с нуля и ЦТ

О себе

- ◆ Более 10 лет опыта в области управления проектами и внедрения изменений
- ◆ Более 30 успешно реализованных проектов под управлением
- ◆ Член Проектной Ассоциации и PMPRO Club
- ◆ **Текущий кейс:** управление цифровой трансформацией HR СПАО Ингосстрах

 Хантфлоу



ИНГОССТРАХ



P M P R O
— CLUB



О наболевшем

- ◆ Кадровый голод
- ◆ Скорость подбора
- ◆ Текучка



Как обычно происходит

Бюджетная кампания

Старт подбора

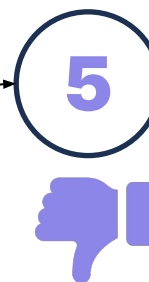
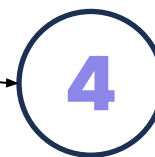
Снижение качества



Портфель проектов



Срыв сроков



Как должно быть

Стратегия ИТ



1



Стратегия HR

Бюджетная кампания

2



Портфель проектов

3

План подбора и удержания

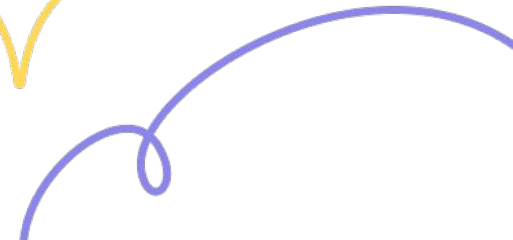
Реализация

4

Развитие центров компетенций

Успех

5



Ожидания от HR

1 Наличие стратегии найма, развития и удержания кадров на этапе готовности стратегии развития ИТ

- Управление штатной численностью, исходя из планов технологического развития организации
- Разработка гибких подходов к найму, удержанию и развитию сотрудников
- Долгосрочные планы по формированию компетенций

2 В рамках бюджетной кампании

- Верификация ресурсных планов со стороны HR
- Подтверждение возможности обеспечения ресурсами со стороны HR

3 При формировании портфелей

- Наличие фиксированных сроков найма
- Наличие планов развития центров компетенций



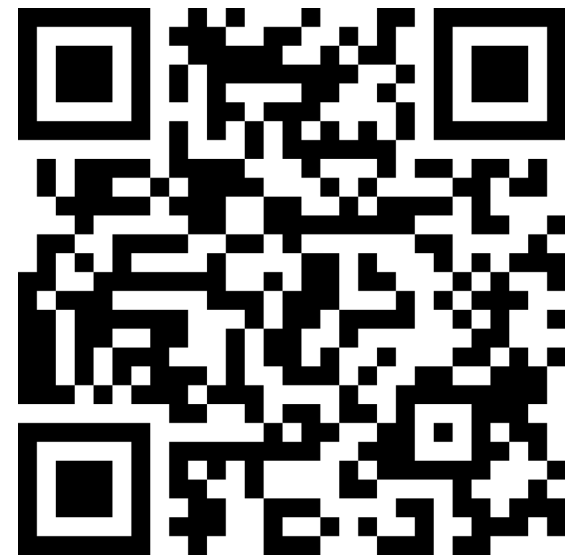
Summary

- ◆ HR должен стать частью стратегического планирования внедрения изменений
- ◆ Проактивный рекрутинг и наличие стратегии по удержанию и развитию – это ключ к успешной реализации масштабных изменений в организации



Дмитрий Андрианов

- ◆ +7 985 239 06 32
- ◆ tg@a4a4a
- ◆ www.ingos.ru



The background features a central word 'Вопросы' in blue. It is surrounded by three large, light green, stylized arrows pointing towards the center. Each arrow contains a purple question mark with a black outline. There are also two thin black curved lines, one on the left and one on the right, framing the central text.

Вопросы