

HR  Prime

ОШИБКА

НАЙМА

**КТО Я И С ЧЕГО Я
НАЧИНАЛ В HR**



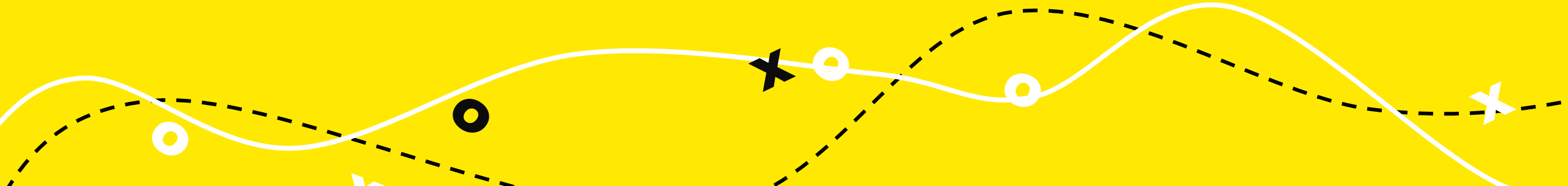
ИСТОРИЯ ПЕРВАЯ КАК ЗАКРЫЛСЯ ЦЕЛЫЙ ЗАВОД

**“БЛАГОДАРЯ” НАЙМУ
РУКОВОДИТЕЛЯ ОТДЕЛА ПРОДАЖ**

ВСЕ НАЧИНАЛОСЬ С ИДЕИ

A decorative yellow wavy shape with several diamond markers (some solid yellow, some white with black outlines) scattered along its top edge.

**“НАЙМЕМ РУКОВОДИТЕЛЯ ОТДЕЛА
ПРОДАЖ, ОН НАМ ТУТ ВСЕ СДЕЛАЕТ
КАК НАДО”**

Decorative white and black wavy lines with various markers (circles, crosses, squares) at the bottom of the page.

КАК ВЫГЛЯДЕЛ DUE DILIGENCE



Спросить знакомого эйчара

- Послушать знакомого эйчара
- Провести проверку сб
- Собрать отзывы с предыдущих мест работы
- Дать испытательный срок с целями
- Посмотреть альтернативных кандидатов
- Не спешить с наймом
- Продумать систему мотивации

**ИНТЕРЕСНОЙ ИСТОРИИ НЕ БЫВАЕТ БЕЗ
ВНУТРЕННЕГО КОНФЛИКТА**

ПОЭТОМУ РЕШИЛИ ЕГО НАНИМАТЬ

ПАРА СЛОВ О МОТИВАЦИИ РОПА

**ПРИВЯЗКА % ТОЛЬКО К ВАЛОВОЙ
ВЫРУЧКЕ; БЕЗ УЧЕТА ИНЫХ
ПЕРЕМЕННЫХ**

АКТ ПЕРВЫЙ: ПЕРЕГРУЗИЛИ ПРОИЗВОДСТВО

**РОПу никто не поставил целей и дали
безлимит по маркетингу и ФОТу
отдела продаж, без учета
возможностей производства**

АКТ ВТОРОЙ: ЖАЛОБЫ

**КОГДА ОТДЕЛ ПРОДАЖ НАЧАЛ
ПОЛУЧАТЬ ЖАЛОБЫ - РОП ЗАПРОСИЛ
ПРИБАВКУ**

АКТ ТРЕТИЙ: СМЕНА РОПА

ПРИБАВКИ НЕ ХВАТИЛО И РОП ВСЕ-
ТАКИ УШЕЛ

КАК ВЫГЛЯДЕЛ DUE DILIGENCE



Спросить знакомого эйчара

- Послушать знакомого эйчара
- Провести проверку сб
- Собрать отзывы с предыдущих мест работы
- Дать испытательный срок с целями
- Посмотреть альтернативных кандидатов
- Не спешить с наймом
- Продумать систему мотивации

АКТ ЧЕТВЕРТЫЙ: ПОЛУФИНАЛ



НОВЫЙ РОП И БОЙКОТ РАБОТЫ ОТДЕЛА



АКТ ПЯТЫЙ: ПОПЫТКА СПАСТИ СИТУАЦИЮ



**ПЕРЕСБОР ОТДЕЛА; ОПИСАНИЕ
ПРОФИЛЯ ДОЛЖНОСТИ И
ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ ПРОВЕРКИ**



АКТ ШЕСТОЙ: СИТУАЦИЯ СПАСЕНА

**ПРОДАЖИ СОГЛАСНО ПЛАНУ
РЕКЛАМАЦИИ ЗАКРЫВАЮТСЯ
ОТДЕЛ СТАБИЛЕН**

АКТ СЕДЬМОЙ: НЕОЖИДАННЫЙ ФИНАЛ

ТЕЛЕВИДЕНИЕ, ПОЛИЦИЯ,
РОСПОТРЕБ, СУДЫ

ПОТЕРИ

**12 МЕНЕДЖЕРОВ ПО ПРОДАЖАМ
35 СОТРУДНИКОВ ПРОИЗВОДСТВА**

1 ЗАВОД

1 ЮРЛИЦО

1 ПАРТНЕР

**ВСЕ СРЕДСТВА СОБСТВЕННИКОВ
ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ**

МОРАЛЬ

**СПРАШИВАЙ СОВЕТ У ВНЕШНЕГО
КОНСАЛТЕРА ТОЛЬКО ЕСЛИ
СОБИРАЕШЬСЯ ЕГО СЛУШАТЬ**

**НЕ НАНИМАЙ ЛЮДЕЙ СО СПОРНОЙ
РЕПУТАЦИЕЙ**

ПРОГРАММА

“УВЕДИ ДРУГА”

A decorative graphic consisting of a solid white line and a dashed black line that meander across the page. The white line starts on the left, curves up and then down, ending on the right. The dashed black line follows a similar path but is slightly offset. Several small white circles and black crosses are scattered along these lines, some overlapping the text.

КАК МЫ РАЗВИВАЛИСЬ НЕ РАЗМЕЩАЯ ВАКАНСИИ

A decorative yellow wavy line with several diamond-shaped markers, some solid yellow and some white with black outlines, scattered across the top half of the image.

И ДАЖЕ ВЫИГРАЛИ ПРЕМИЮ ЗА ТО
КАК ВЫСТРОИЛИ ЭТОТ БИЗНЕС-
ПРОЦЕСС

A decorative graphic at the bottom of the image consisting of two wavy lines, one solid white and one dashed black, with various markers including circles and crosses.

ФЕВРАЛЬ 2022

**ОТТОК КЛИЕНТОВ, СНИЖЕНИЕ
ЗАКРЫТИЙ, УХОД БАНКИНГА И
МЕЖДУНАРОДКИ**

**МАРТ АПРЕЛЬ МАЙ 2022
РЕШИЛИ ПРОЙТИ КРИЗИС КРАСИВО**

**НИКОГО НЕ СОКРАЩАЕМ
ДАЕМ ДОП ОТПУСКА
ГОРИЗОНТАЛЬНЫЕ ПЕРЕМЕЩЕНИЯ
САЙД-ПРОЕКТЫ**

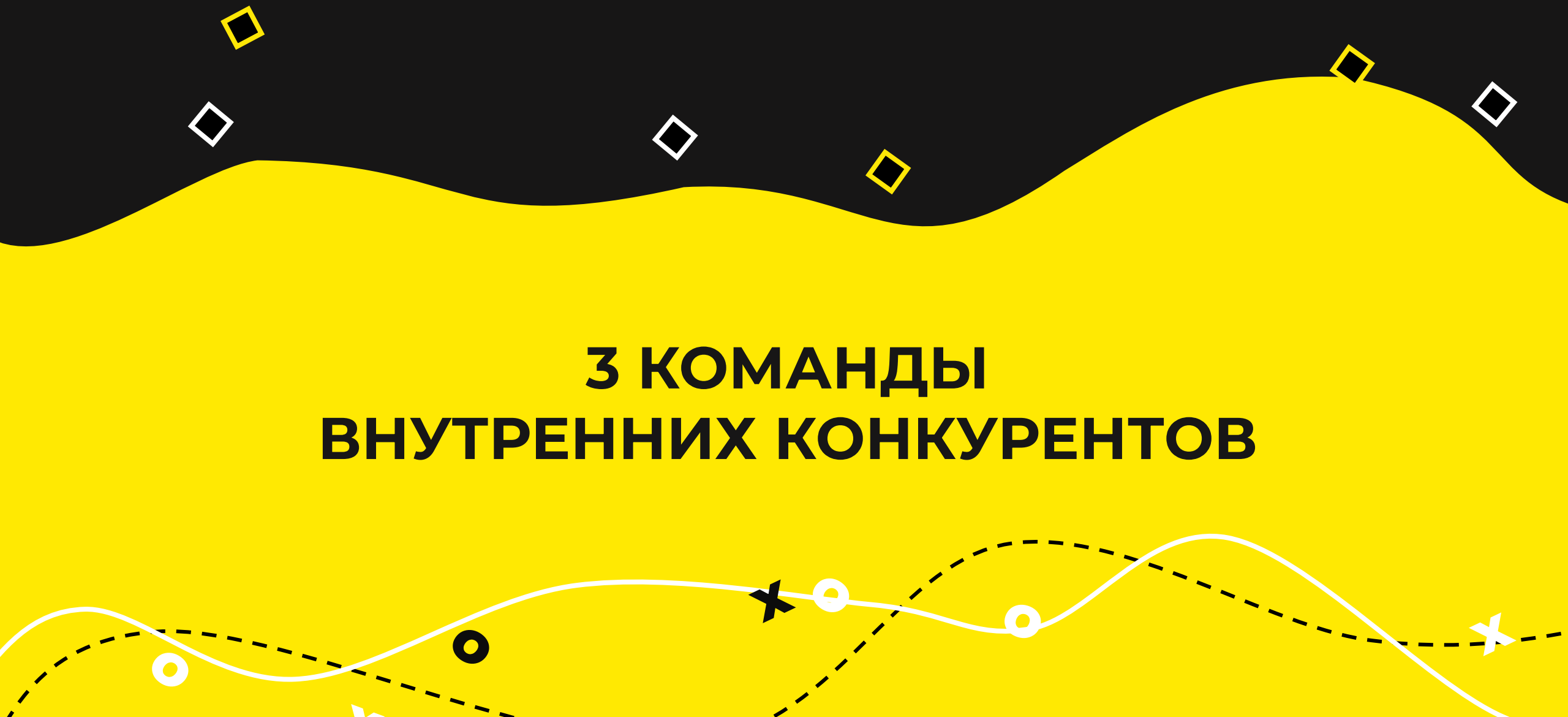
ИЮНЬ 2022

**1 КОМАНДА
МЕЧТАТЕЛЕЙ**



ИЮЛЬ 2022

**3 КОМАНДЫ
ВНУТРЕННИХ КОНКУРЕНТОВ**



АВГУСТ 2022 КИК ПЕРВОЙ КОМАНДЫ

A decorative yellow wavy shape with several diamond markers. Some diamonds are solid yellow, while others are white with a black outline. They are scattered along the top edge of the yellow shape.

ПУБЛИЧНО, ГРОМКО, ОДНОЗНАЧНО

A decorative graphic at the bottom of the page featuring two wavy lines. One is a solid white line and the other is a dashed white line. They intersect and have several circular and cross-shaped markers placed along their paths.

СЕНТЯБРЬ 2022

ОТТОК ВТОРОЙ И ТРЕТЬЕЙ КОМАНД

ПОД РАЗНЫМИ ПОВОДАМИ

“РЕШИЛ СТАТЬ ЗУБНЫМ ВРАЧОМ”

“УСТАЛ И УХОЖУ ВНИКУДА”

“УХОЖУ В ИНХАУС”

“ВСЕ УШЛИ, МНЕ ГРУСТНО”

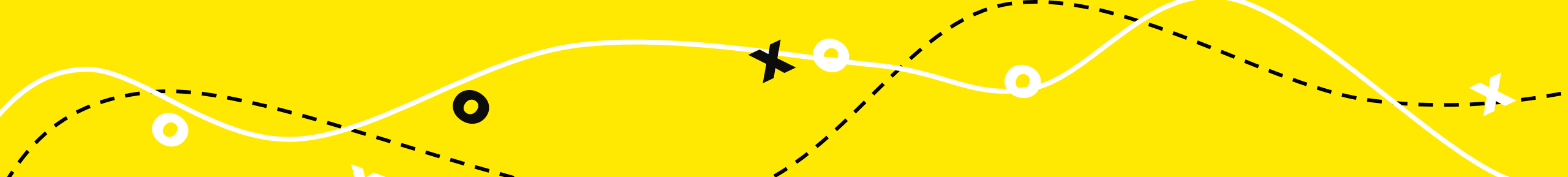
ИЮНЬ 2023 НОВОСТИ ОТ СБ

**ПРОВЕРКА ПО ИТОГАМ ВНУТРЕННЕГО
КРИЗИСА 2022 ПРОВОДИЛАСЬ НЕ
СРАЗУ**

ПОТЕРИ



6 РУКОВОДИТЕЛЕЙ
10 СИЛЬНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ
30 СРЕДНИХ СПЕЦИАЛИСТОВ
2048 НЕРВНЫХ КЛЕТОК



МОРАЛЬ

**ДИВЕРСИФИКАЦИЯ
СБ НЕ ТОЛЬКО НА ВХОДЕ
МЕНЬШЕ РОЗОВЫХ ОЧКОВ**

ИГНОР СОВЕТОВ СБ

ПОДАРЕННЫЙ НОУТБУК

ОПЛАТА 3 МЕСЯЦЕВ

“РАБОТЫ” СОТРУДНИКА

НАШ КАНДИДАТ

- АВТОР СОБСТВЕННОГО ЯЗЫКА ПРОГРАММИРОВАНИЯ
 - ЧЕРНЫЙ ПОЯС ПО ВЕНЧУРНЫМ ИНВЕСТИЦИЯМ
 - КУЧА КЛИЕНТОВ
 - ДИКАЯ МОТИВАЦИЯ К ПРОЕКТУ И К КОМПАНИИ
 - ПУБЛИЧНЫЙ ЧЕЛ

СБ

**ДОЛГИ
КИНУЛ ИНВЕСТОРОВ
КИНУЛ ПАРТНЕРОВ
НЕ ПЛАТИТ НАЛОГИ
АРЕСТОВАНЫ СЧЕТА
НЕ ПЛАТИТ ЖКХ
НЕ ПЛАТИТ ПО КРЕДИТАМ
БЕГАЕТ ОТ КОЛЛЕКТОРОВ**

НАДО СПРОСИТЬ КАНДИДАТА

A decorative horizontal line with a wavy, undulating pattern. The line is yellow and set against a dark background. Along the line, there are several diamond-shaped markers. Some are solid yellow, while others are white with a black outline. The diamonds are scattered across the length of the line, adding a modern, geometric aesthetic.

Я ЖЕ НЕ ПОВЕРЮ КАКОМУ-ТО ДЯДЬКЕ СБШНИКУ, НАДО СПРОСИТЬ КАНДИДАТА. ВОТ Я И СПРОСИЛ.

A decorative footer area featuring several overlapping wavy lines. There are solid white lines and a dashed white line. A small black 'x' symbol is positioned on one of the solid lines, and a small white circle is on another. The overall design is clean and modern, matching the top section's style.

ЧТО БУДЕТ ЕСЛИ СПРОСИТЬ МОШЕННИКА

A decorative horizontal line with a wavy, undulating pattern. It is composed of several segments, each marked with a small diamond shape. The diamonds alternate in color between white and yellow, and are positioned at various points along the line's path.

**-ТЫ СЛУЧАЕМ НЕ МОШЕННИК?
-НЕТ, Я НЕ МОШЕННИК**

A decorative horizontal line with a wavy, undulating pattern, similar to the one above. It features a solid white line that is interrupted by a dashed white line segment. A small black 'X' mark is placed on the solid line, and a small white circle is placed on the dashed line.

ПЕРВЫЕ ДНИ

**ВЗЯЛ АВАНС
ЗАНЯЛ ДЕНЕГ НА КВАРТИРУ
ПОПРОСИЛ НОУТ ПОШУСТРЕЕ
ПОПРОСИЛ ДЕНЕГ У КОЛЛЕГ
ВТЕРСЯ В ДОВЕРИЕ КО ВСЕМ К КОМУ ТОЛЬКО МОГ**

КПД ПЕРВОГО МЕСЯЦА РАБОТЫ

- Взять аванс
- Занять у начальника на квартиру
- Попросить в долг пару тысяч до зарплаты у всех коллег

Описать ТЗ к «Оливии»

КПД ВТОРОГО МЕСЯЦА РАБОТЫ

- Взять еще 1 аванс
- Занять у начальника еще раз
- Попросить еще раз в долг пару тысяч до зарплаты у всех коллег

Описать ТЗ к «Оливии»

КПД ТРЕТЬЕГО МЕСЯЦА РАБОТЫ

- Попросить еще раз в долг пару тысяч до зарплаты у всех коллег
- Уехать в Питер по срочному делу
- Продать рабочий ноутбук
- Перестать платить за съемную квартиру
- Улететь из страны

- Описать ТЗ к «Оливии»
- Взять еще 1 аванс
- Занять у начальника еще раз

ПОТЕРИ

1 НОУТБУК
3 МЕСЯЦА ПРОСТОЯ ПРОЕКТА
+/- 500К РУБЛЕЙ

МОРАЛЬ

- 1) Слушай СБ
- 2) Нанимай медленно, увольняй быстро
- 3) Не думай, что «ну у меня же 10 лет рекрутинговой практики, со мной такого случиться не может»
- 4) Не ленись собирать рекомендации
- 5) Не спрашивай кандидатов «А вы случайно не мошенник?»
- 6) Это не так дорого как платить даже за одну ошибку найма.
- 7) Отревьюйте свое сб, если уже есть. На контрасте я вижу, что нам с сб очень повезло



КО

НЕ

Ц

ВОПРОСЫ?

